



# Logistik betriebswirtschaftlich steuern ————— Investitionen ————— Kennzahlen ————— Controlling

Bildungsakademie  
**SLV** 

**Start: 19. Mai 2025**

## Hintergrund

Speditions- und Logistikunternehmen agieren in einem wettbewerbsintensiven Umfeld und sind, um ihre Wirtschaftlichkeit zu sichern, laufend mit der betriebswirtschaftlichen Optimierung ihrer Abläufe und Prozesse im Unternehmen konfrontiert. Hierbei ist es wichtig, die allgemein bekannten betriebswirtschaftlichen Methoden und Werkzeuge im Hinblick auf logistische Fragestellungen anzuwenden und einzusetzen.

## Lernziele

Den Teilnehmern/-innen wird ein breites betriebswirtschaftliches Basiswissen im Hinblick auf die Themenbereiche Investitionsrechnung, Finanzierung, Bilanz und GuV, Kosten- und Leistungsrechnung, Controlling und KPIs vermittelt.

## Zielgruppe

Sie sind in Ihrer Position im Unternehmen mit der betriebswirtschaftlichen Steuerung von logistischen Prozessen konfrontiert und wollen Ihr Wissen im Hinblick auf Investitionsentscheidungen im Unternehmen, Auswahl und Bewertung von Kennzahlen, dem Controlling und der betriebswirtschaftlichen Bewertung von Prozessen im Unternehmen praxisorientiert erweitern.

## Konzept

Die Schulung findet als Präsenzveranstaltung statt und umfasst mehrere aufeinander aufbauende Unterrichtseinheiten. Der Fokus liegt auf einem interaktiven und praxisnahen Lernen.

Als Methoden werden Lehr- und Lerngespräche, Gruppenübungen, die Bearbeitung von Fallstudien sowie berufsbezogene Aufgabenstellungen eingesetzt.

Der Unterricht wird durch Fachdozenten geleitet, die die Lerninhalte anschaulich vermitteln, Fragen der Teilnehmer klären und den Lernfortschritt begleiten. Am Ende der Schulung haben die Teilnehmer/-innen die Möglichkeit, Feedback zur Veranstaltung zu geben. Bei regelmäßiger Teilnahme wird ein Zertifikat ausgestellt.

## Trainer

Matthias Trott  
Britta Scherer



## Inhalte

### Teil 1: Investition, Finanzierung und externes Rechnungswesen

- Investition verstehen (Welche Auswirkungen haben sie auf das Unternehmen?)
- Investitionsrechenverfahren
- Finanzierung
- Prozess vom Auftrag bis zur Liquidität
- Bilanz (Basics) verstehen
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Kennzahlen als Entscheidungsinstrument
- Internes Rechnungswesen: Kosten- und Leistungsrechnung

**Zeitungsfang:** 3 Tage

### Teil 2: Logistik steuern – spezielle Anforderungen im Dienstleistungsunternehmen

- Internes Rechnungswesen (KoRe), Controlling, Budgetierung
- Internes Rechnungswesen: Kosten- und Leistungsrechnung
- Budgetierung (von Kostenstellen)/Forecast
- Controlling
- Prozess- und Qualitätscontrolling
- Kosten- und Erlöscontrolling
- Projektcontrolling
- Investitionscontrolling
- KPIs
- Kennzahlen als Entscheidungsinstrument
- Führen mit Kennzahlen
- Business cases verstehen
- Anwendung in der Praxis
- Übungen, Fallbeispiele, ggf. kleines Projekt (von der Bestellung bis zur Liquidität)

**Zeitungsfang:** 2 Tage

## Terminplanung

Termin	Zeit/Dauer	Trainer	Thema
19.05.2025	8 UE	Matthias Trott	Investitionen verstehen: Investitionsrechenverfahren
20.05.2025	8 UE	Matthias Trott	Finanzierung: Der Prozess vom Auftrag zu Liquidität
21.05.2025	8 UE	Matthias Trott	Bilanzen und Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) verstehen internes und externes Rechnungswesen; Kosten- und Leistungsrechnung
02.06.2025	8 UE	Britta Scherer	Kosten- und Leistungsrechnung/Budgetierung Controlling: Prozess und Qualitätscontrolling; Kosten- und Erlös-Controlling; Projektcontrolling; Investitionscontrolling; Führen mit Kennzahlen: KPIs; Kennzahlen als Entscheidungsinstrument
03.06.2025	8 UE	Britta Scherer	Business cases verstehen: Anwendungen in der Praxis Übungen und Fallbeispiele

Auf Grundlage dieser Termine ergeben sich 40 UE an fünf Präsenztagen (Änderungen in der Termin- und Themenabfolge vorbehalten).

## Lehrgangsbeginn und -dauer

Starttermin ist der 19.05.2025. Der Kurs erstreckt sich über fünf Unterrichtstage gemäß der obigen Terminplanung.

## Lehrgangsort

Die Veranstaltungen finden in modern ausgestatteten Schulungs- und Seminarräumen in Frankfurt/Eschborn statt.

## Lehrgangsgebühren

- ▶ 1.750,- Euro für SLV-Mitglieder (zzgl. MwSt.)
- ▶ 1.950,- Euro für Nicht-Mitglieder (zzgl. MwSt.)

Inklusive Seminarunterlagen, Tagungsgetränke, Kaffeepausen und Mittagessen an allen Präsenztagen.

## Kontakt und Anmeldung

Markus Gust,  
Marc Köhler und  
Meike Moshammer  
Tel.: 069 970 811-14  
Fax: 069 776 356

info@slv-bildungsakademie.de  
www.slv-bildungsakademie.de

Für die Anmeldung zur Seminarreihe *Logistik betriebswirtschaftlich steuern* verwenden Sie bitte das beiliegende Anmeldeformular. Anmeldeschluss ist der 25.04.2025. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.



Bildungsakademie Spedition,  
Logistik & Verkehr e.V.  
Eschborner Landstraße 42–50  
60489 Frankfurt a. M.  
Tel. 069 970 811–14  
Fax 069 776 356



## Anmeldeformular zur Seminarreihe *Logistik betriebswirtschaftlich steuern*

(Bitte unterzeichnen und an o.g. Anschrift/Fax-Nummer senden)

Name: \_\_\_\_\_ Vorname: \_\_\_\_\_ Geburtsdatum: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_ PLZ, Ort: \_\_\_\_\_

Telefon (Privat): \_\_\_\_\_ E-Mail (Privat): \_\_\_\_\_

Firmenname: \_\_\_\_\_

Straße (Firma): \_\_\_\_\_ PLZ, Ort (Firma): \_\_\_\_\_

Telefon (Firma): \_\_\_\_\_ Fax (Firma): \_\_\_\_\_

Telefon (Mobil): \_\_\_\_\_ E-Mail: \_\_\_\_\_

Wir sind Mitglied im  SLV  Wir sind kein Mitglied

Rechnung an:  Firma  Privat

### Einwilligung in die Datennutzung zu weiteren Zwecken

Sind Sie mit den folgenden Nutzungszwecken einverstanden, kreuzen Sie diese bitte entsprechend an. Wollen Sie keine Einwilligung erteilen, lassen Sie die Felder bitte frei.

- Ich willige ein, dass mir die Bildungsakademie SLV postalisch Informationen und Angebote übersendet.  
 Ich willige ein, dass mir die Bildungsakademie SLV per Mail Informationen und Angebote übersendet.

(Ort, Datum)

(Unterschrift des Betroffenen)

### Datenschutzhinweise und Rechte des Betroffenen

#### Informationspflicht gemäß § 32 BDSG i.V.m. Art 13 DSGVO

Wir verarbeiten personenbezogene Daten grundsätzlich nur gemäß der EU-DSGVO und des nationalen Bundesdatenschutzgesetzes (BDSG). Personenbezogene Daten, die wir von Ihnen erheben werden nur Rahmen einer vertraglichen Vereinbarung, gesetzlicher Vorschriften (z.B. Aufbewahrungs- und Dokumentationspflichten) oder auf Basis Ihrer Einwilligung gespeichert. Die Dauer der Speicherung erfolgt nur solange wie es für die entsprechende Vertragsvereinbarung notwendig ist oder es die gesetzlichen Vorschriften vorschreiben. Personenbezogene Daten werden von uns weder an Dritte verkauft noch anderweitig vermarktet. Ihre Daten werden nur auf dem Server in unserer Geschäftsstelle in Frankfurt gespeichert und werden auch nicht in Form von Datensicherungen in Clouds oder auf externen Servern außerhalb Deutschlands gespeichert.

Aufgrund unserer Vereinsgröße sind wir nicht verpflichtet, einen Datenschutzbeauftragten zu bestellen. Ihr Ansprechpartner in allen Fragen zum Datenschutz ist unser Geschäftsführer Thorsten Hölser. Neben den Ihnen im Folgenden gemäß § 34 und 35 BDSG zustehenden Rechten, weisen wir Sie auch auf Ihr jederzeitiges Beschwerderecht bei der für uns zuständigen Aufsichtsbehörde hin:

Der hessische Beauftragte für Datenschutz, Postfach 3163, 65201 Wiesbaden, Tel: 0611 14 080, Fax: 0611 1408 611

#### Auskunft, Berichtigung, Löschung und Sperrung, Widerspruchsrecht

Sie sind gemäß § 34 BDSG jederzeit berechtigt, gegenüber der Bildungsakademie SLV umfangreiche Auskunftserteilung zu den zu Ihrer Person gespeicherten Daten zu ersuchen. Gemäß § 35 BDSG können Sie jederzeit gegenüber der Bildungsakademie SLV die Berichtigung, Löschung und Sperrung einzelner personenbezogener Daten verlangen. Sie können darüber hinaus jederzeit ohne Angabe von Gründen von Ihrem Widerspruchsrecht Gebrauch machen und die erteilte Einwilligungserklärung mit Wirkung für die Zukunft abändern oder gänzlich widerrufen. Sie können den Widerruf entweder postalisch, per E-Mail oder per Fax an den Vertragspartner übermitteln. Es entstehen Ihnen dabei keine anderen Kosten als die Portokosten bzw. die Übermittlungskosten nach den bestehenden Basistarifen. Zudem verweisen wir auf unsere Datenschutzerklärung, die sie auf unserer Website [www.slv-bildungsakademie.de](http://www.slv-bildungsakademie.de) einsehen können.

### Hiermit melde ich mich verbindlich zur Seminarreihe *Logistik betriebswirtschaftlich steuern*.

• **Termin:** 19.05.2025–03.06.2025 • **Kursgebühr:** 1.750,- Euro für SLV-Mitglieder/1.950,- Euro für Nicht-Mitglieder

Ort, Datum

Unterschrift

Die Teilnahmegebühren werden nach Rechnungsstellung durch die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. sofort fällig. Der Zahlungsverzug tritt drei Wochen nach Zugang der Rechnung ein, ohne dass es einer gesonderten Mahnung bedarf. Durch die gesonderte Unterschrift akzeptiert der Teilnehmer bzw. die Teilnehmerin die Teilnahme- und Zahlungsbedingungen.

Ort, Datum

Unterschrift

## Teilnahme- und Zahlungsbedingungen

Mit der Anmeldung werden die folgenden Allgemeinen Teilnahme- und Zahlungsbedingungen anerkannt:

### ANMELDUNG

Die Anmeldung zur Teilnahme an einer Veranstaltung der Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. muss schriftlich erfolgen. Mit der Anmeldung erkennt der Teilnehmer die Teilnahmebedingungen an. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

### ZAHLUNGSBEDINGUNGEN

Der Teilnehmer erhält über sämtliche Gebühren eine Rechnung. Bei einzelnen Veranstaltungen unterscheiden sich die Gebühren je nachdem, ob die Anmeldung von einem Mitgliedsunternehmen des Speditions- und Logistikverbandes Hessen/Rheinland-Pfalz e.V. (SLV) erfolgt oder ob die Firma kein Mitglied im SLV ist. Sie finden dieses in der jeweiligen Kursbeschreibung. In den Gebühren sind die Kosten für die Lehrmittel sowie zusätzlich bei Seminaren die Tagungsgetränke und Kaffeepausen enthalten sowie bei ganztägigen Veranstaltungen die Kosten für das Mittagessen und alle dazu angebotenen Getränke. Parkgebühren und eventuelle weitere Nebenkosten sind nicht in den Gebühren enthalten. Der Teilnehmer hat die Gebühr für die Lehrveranstaltung, unabhängig von den Leistungen Dritter, spätestens bis zu dem in der Rechnung genannten Termin zu bezahlen. Der Rechnungsbetrag kann nach schriftlicher Absprache in Raten bezahlt werden. Bei Ratenzahlung wird aufgrund des erhöhten administrativen Aufwands ein Aufschlag von 4% auf die Kursgebühr erhoben. Eventuelle Kosten für die Unterbringung und zusätzliche Verpflegung bei mehrtägigen Seminaren rechnet der Teilnehmer mit dem Hotel direkt ab.

### RÜCKTRITT UND KÜNDIGUNG BEI LEHRVERANSTALTUNGEN MIT EINER LAUFZEIT VON MAXIMAL 12 MONATEN

Tritt der Teilnehmer 6 bis 10 Werktage vor Beginn der Lehrveranstaltung, unabhängig aus welchen Gründen, vom Antrag zurück, werden 50% der vollen Gebühren erhoben. Bei einem späteren Rücktritt (0 bis 5 Werktage) vor Beginn der Veranstaltung sind die vollen Gebühren zu bezahlen. Bereits gezahlte Gebühren werden entsprechend zurückerstattet. Teilnehmer, die nicht oder zeitweise zu den Lehrveranstaltungen erscheinen, sind grundsätzlich zur Zahlung der vollen Gebühr verpflichtet. Der Rücktritt ist schriftlich an die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. zu richten. Die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. behält sich vor, einen entstandenen höheren Schaden konkret geltend zu machen.

### RÜCKTRITT UND KÜNDIGUNG BEI LEHRVERANSTALTUNGEN MIT EINER LAUFZEIT VON MEHR ALS 12 MONATEN

Tritt der Teilnehmer bis 15 Werktage vor Beginn der Veranstaltung, unabhängig aus welchen Gründen, vom Antrag zurück, wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 75,- Euro erhoben. Rücktritte in der Zeit von 0 bis 14 Werktagen vor Veranstaltungsbeginn ziehen Stornogebühren in Höhe von 15% der Kursgebühren nach sich. Nach Veranstaltungsbeginn hat der Teilnehmer die Möglichkeit, den Kurs mit einer Frist von 6 Wochen zum 30.06. bzw. 31.12. eines Jahres zu kündigen. Bereits gezahlte Gebühren werden in diesem Fall anteilig zurückerstattet. Das Recht zur Kündigung aus wichtigem Grund bleibt unberührt.

### RÜCKTRITT UND KÜNDIGUNG BEI FÖRDERFÄHIGEN LEHRVERANSTALTUNGEN

Für die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. besteht keine Verpflichtung, Förderungen durch öffentliche Stellen (z.B. Qualifizierungsscheck, Bildungsprämie o.ä.) zu akzeptieren. Die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. übernimmt keine Gewähr dafür, dass eine entsprechende Förderung auch erfolgt. Der Teilnehmer verpflichtet sich, durch seine Anmeldung im Falle des Wegfalls oder Nichtgewährung einer Förderung die Kursgebühr in voller Höhe selbst zu tragen. Tritt der Teilnehmer bis 10 Werktage vor Beginn der Lehrveranstaltung zurück, werden 30% der vollen Gebühr erhoben. Bei einem Rücktritt bis 5 Werktagen vor Lehrgangsbeginn sind 50% der vollen Gebühr zu entrichten. Nach Veranstaltungsbeginn hat der Teilnehmer die Möglichkeit, den Kurs mit einer Frist von 6 Wochen zum 30.06. bzw. 31.12. eines Jahres zu kündigen. Bereits gezahlte Gebühren werden in diesem Fall anteilig zurückerstattet. Das Recht zur Kündigung aus wichtigem Grund bleibt unberührt.

### ABSAGE VON LEHRVERANSTALTUNGEN

Bei nicht ausreichender Anzahl an Anmeldungen behält sich die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. das Recht vor, die Veranstaltung in modifizierter bzw. gekürzter Form durchzuführen. Veranstaltungen können aus wichtigen von uns nicht zu vertretenden Gründen – insbesondere bei Referentenausfall und bei geringer Teilnehmerzahl – abgesagt oder verlegt werden. Im Falle der Absage werden bereits bezahlte Gebühren voll zurückerstattet. Weitergehende Ansprüche bestehen für den Teilnehmer nicht.

### REFERENTEN- UND SEMINARORTWECHSEL

Die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. behält sich den Wechsel von angekündigten Referenten und Seminarorten aus organisatorischen Gründen vor. Die Qualität der Veranstaltung bleibt dabei gewahrt. Der Teilnehmer ist bei Referenten- und Seminarortwechsel weder zum Rücktritt noch zur Minderung der Teilnehmergebühren berechtigt. Änderungen und Ergänzungen des Ablaufes bleiben vorbehalten. Ein Wechsel von Referenten oder Veranstaltungsortes wird den Teilnehmern rechtzeitig mitgeteilt.

### HAFTUNG

Unsere Haftung auf Schadenersatz wegen Verzugs und Nichterfüllung ist stets auf den voraussehbaren Schaden begrenzt. Für entgangenen Gewinn haften wir nur bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit. Im Übrigen sind Schadenersatzansprüche ausgeschlossen, es sei denn, sie beruhen unsererseits oder seitens unserer Erfüllungsgehilfen auf Vorsatz, auf grob fahrlässigem Verhalten oder auf der schuldhaften Verletzung von Kardinalpflichten. Soweit wir danach zum Schadenersatz verpflichtet sind, beschränkt sich diese Verpflichtung stets auf den im Zeitpunkt des Vertragsabschlusses voraussehbaren Schaden. Die Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V. übernimmt keine Haftung für in den Unterrichtsräumen abhanden gekommenen Kleidungsstücke oder sonstigen Gegenständen, sowie für Schäden aufgrund der Missachtung der Verkehrssicherungspflicht, die dem Gebäudeeigentümer obliegt.

### BENACHRICHTIGUNGSVERPFLICHTUNG NACH § 33 ABS. 1 BDSG

Bei uns werden Daten Ihres Unternehmens, soweit geschäftsnotwendig und im Rahmen des Bundesdatenschutzgesetzes zulässig, EDV-mäßig gespeichert und verarbeitet. Es handelt sich um Angaben, die aus unserer gegenseitigen Geschäftsbeziehung stammen.

### ANHANG

Wenn Sie sich als Verbraucher im Sinne des §13 BGB zu unseren Veranstaltungen anmelden, haben Sie ergänzend zu unseren Allgemeinen Geschäftsbedingungen ein Widerrufsrecht, sofern der Schulungsvertrag unter ausschließlicher Verwendung von Fernkommunikationsmitteln abgeschlossen wird (Fernabsatzvertrag). Verbraucher im Sinne des Gesetzes ist jede natürliche Person, die ein Rechtsgeschäft zu einem Zwecke abschließt, der weder ihrer gewerblichen noch ihrer selbständigen beruflichen Tätigkeit zugerechnet werden kann.

### WIDERRUFSBELEHRUNG

#### WIDERRUFSRECHT

Sie können Ihre Vertragserklärung innerhalb von 14 Tagen ohne Angabe von Gründen in Textform (z.B. Brief, Fax, E-Mail) widerrufen. Die Frist beginnt nach Erhalt dieser Belehrung in Textform, jedoch nicht vor Vertragsabschluss und auch nicht vor Erfüllung unserer Informationspflichten gemäß Artikel 246 § 2 in Verbindung mit § 1 Abs. 1 und 2 EGBGB sowie unserer Pflichten gemäß § 312e Abs. 1 Satz 1 BGB in Verbindung mit Artikel 246 § 3 EGBGB. Zur Wahrung der Widerrufsfrist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs. Der Widerruf ist zu richten an: Bildungsakademie Spedition, Logistik und Verkehr e.V., Eschborner Landstraße 42–50, 60489 Frankfurt am Main, Telefax 069 776 356, info@slv-bildungsakademie.de.

#### WIDERRUFSFOLGEN

Im Falle eines wirksamen Widerrufs sind die beiderseits empfangenen Leistungen zurückzugewähren und ggf. gezogene Nutzungen (z.B. Zinsen) herauszugeben. Können Sie uns die empfangene Leistung ganz oder teilweise nicht oder nur in verschlechtertem Zustand zurückgewähren, müssen Sie uns insoweit ggf. Wertersatz leisten. Dies kann dazu führen, dass Sie die vertraglichen Zahlungsverpflichtungen für den Zeitraum bis zum Widerruf gleichwohl erfüllen müssen. Verpflichtungen zur Erstattung von Zahlungen müssen innerhalb von 30 Tagen erfüllt werden. Die Frist beginnt für Sie mit der Absendung Ihrer Widerrufserklärung, für uns mit deren Empfang.

#### BESONDERE HINWEISE

Ihr Widerrufsrecht erlischt vorzeitig, wenn der Vertrag von beiden Seiten auf Ihren ausdrücklichen Wunsch vollständig erfüllt ist, bevor Sie Ihr Widerrufsrecht ausgeübt haben.

#### ENDE DER WIDERRUFSBELEHRUNG

# Impulse für eine bewegende Branche



## Seminare

Erhöhte Marktanforderungen an den Spediteur und Logistiker erfordern qualifizierte Mitarbeiter. Unsere Seminare und Lehrgänge unterstützen aktiv Ihre Weiterbildung. Sie können dabei aus zahlreichen Themengebieten wählen:

- ▶ Betriebswirtschaft, Controlling, Disponententraining, Führung, Gefahrgut, Personalmanagement, Qualitätsmanagement, Recht, Vertrieb und Zoll

## Weiterbildungslehrgänge/Qualifizierungsreihen

- ▶ Fachwirt Güterverkehr und Logistik (IHK)
- ▶ Speditionscontroller
- ▶ Geprüfter Fachreferent für Zoll und Außenwirtschaft
- ▶ Quereinsteiger-Training Spedition und Logistik
- ▶ Englisch für Transport und Logistik

Fordern Sie Ihr persönliches Exemplar des Seminarprogramms bzw. die Kursausschreibung zu einem der Sie interessierenden Lehrgänge gleich kostenlos an.

Weitere Informationen und Details finden Sie auf [www.slv-bildungsakademie.de](http://www.slv-bildungsakademie.de)



Seminar	Trainer	Termin 1	Termin 2	Tagungsort	Zielpreis	100/Mitglieder	Umsatz
Generelles Z-Marketing	Felix Behren	auf Anfrage		Webinar	9,90 €	225,- €	295,- €
Analytische K&U und Kreativität: Strategien - Rechts und Praxis	Joan Martin Jäger	23.02.2024	-	Webinar	9,90 €	150,- €	145,- €
Wie Ihre Engpassfertigung nicht bei den Bestellungen	Katja	11.03.2024	-	Webinar	9,90 €	120,- €	195,- €
Ausbildungsmarketing - wie finde ich die besten Azubis?	Katja Jäger	16.03.2024	-	Webinar	9,90 €	120,- €	295,- €
Personalplanung in der Logistikbranche	Thomas Lenzinger	16.03.2024	-	Webinar	9,90 €	130,- €	245,- €
Ordnung und Struktur: Die Kunst der Spedition	Thomas Lenzinger	25.09.2024	-	Webinar	9,90 €	130,- €	245,- €
Mitarbeiter: Aktuelle Rechtsprechung und Auswirkungen auf die Logistik	Maria Ottensmeyer	12.12.2024	-	Frankfurt/ Eschborn	9,90 €	150,- €	195,- €
Grundlagen Prüfung und Weiterbildung	Andreas Göben	28.04.2024	10.10.2024	Webinar	9,90 €	100,- €	295,- €
Das Lieferantennetz - Aufgaben und Auswirkungen für die Praxis	Andreas Fuchs	07.04.2024	-	Webinar	8,95 €	95,- €	145,- €
Grundlagen der Schalenbewertung in der Spedition	Hendrik Dierichs	05.04.2024	20.11.2024	Frankfurt/ Eschborn	9,90 €	170,- €	195,- €
Praxis der Schadenbearbeitung in der Spedition	Hendrik Dierichs	06.06.2024	21.11.2024	Frankfurt/ Eschborn	9,90 €	170,- €	195,- €
Wirtschaftsprüfung - Lücken und Chancen in Logistikberufen	Andreas Göben	12.04.2024	-	Webinar	9,90 €	130,- €	245,- €
Wachstumsstrategie	Aljoscha Pfeiffel	28.02.2024	08.10.2024	Frankfurt/ Eschborn	9,90 €	170,- €	195,- €
Vertriebs 2024 - Die internationalen Lieferbedingungen	Aljoscha Pfeiffel	19.03.2024	06.11.2024	Webinar	9,90 €	120,- €	245,- €
Coachingverfahren im Zul	Aljoscha Pfeiffel	23.01.2024	19.09.2024	Frankfurt/ Eschborn	9,90 €	170,- €	195,- €
Management in Logistik	Martin Lindner	20.06.2024	-	Frankfurt/ Eschborn	9,90 €	170,- €	195,- €
Logistik- und Supply Chain Management (SCM) - eine Reise in die Zukunft	28.01.2024 (04.01.2024), 11.04.2024 (04.06.2024), 08.07.2024 (10.09.2024), 09.10.2024 (11.11.2024)	-	-	Frankfurt/ Eschborn	600 €	1400,- €	145,- €
Logistik- und Supply Chain Management (SCM) - eine Reise in die Zukunft	28.01.2024, 11.04.2024, 08.07.2024, 09.10.2024	-	-	Frankfurt/ Eschborn	600 €	1400,- €	145,- €
Logistik- und Supply Chain Management (SCM) - eine Reise in die Zukunft	28.01.2024, 11.04.2024, 08.07.2024, 09.10.2024	-	-	Frankfurt/ Eschborn	600 €	1400,- €	145,- €

