

# Umgang mit Low-Performern

arbeitsrechtliche, kommunikative und methodische Sichtweisen

## Zielgruppe

Führungskräfte mit Personalverantwortung, Mitarbeiter\*innen der Rechts- und Personalabteilung

## Dauer

8 Stunden

## Beschreibung

Einer namhaften Versicherung ist es vor einigen Jahren geglückt, von über 314 Low-Performern 177 wieder produktiv in die Arbeitsabläufe einzugliedern.

Wie gehen Sie mit Mitarbeitern\*innen um, von denen Sie wissen, dass sie mehr leisten könnten als sie dies tatsächlich tun? Die Rede ist von Menschen, die sich aus den unterschiedlichsten Gründen um die Arbeit drücken bzw. die nicht das tun, was sie tun sollen.

Mit den folgenden Vorgehensmaßnahmen werden Sie nicht alle Low-Performer ansprechen können, aber einen Teil werden Sie erreichen. Das Thema wird dabei sowohl aus arbeitsrechtlicher als auch aus kommunikativer und methodischer Sichtweise durchleuchtet.

## Inhalte

- Trennen oder Halten?
- Trennung wegen anhaltender Leistungsmängel
- Entgeltkürzung möglich?

Prämienmodelle in der Praxis

- Mögliche Gründe für eine schlechte Performance
- Analyse der anfänglichen Arbeitsleistung?
- Die Bedeutung wichtiger Führungsinstrumente
- Kommunikation in der Praxis

## Anmeldung

Bildungsakademie Spedition,  
Logistik & Verkehr e. V.



## Seminarort

Bildungsakademie SLV  
Eschborner Landstraße 42 – 50  
Gebäude A  
60489 Frankfurt am Main

## Termin

13. November 2018





# Seminaranmeldung

**Bildungsakademie Spedition, Logistik & Verkehr e. V.**

**Projekt Flexifix 24/7**

Eschborner Landstraße 42 – 50, Gebäude A · 60489 Frankfurt am Main

**E-Mail** info@slv-bildungsakademie.de · **Fax** 069 776356

Lehrgang: .....

Ort: ■ **Frankfurt am Main**

Termin: .....

Seminargebühr: Kostenübernahme durch das Projekt Flexifix 24/7

Firma: .....

Straße: .....

PLZ: ..... Ort: .....

Ansprechpartner\*in: .....

Telefon: ..... E-Mail: .....

Name, Vorname der/des Teilnehmenden: .....

### Einwilligung in die Datennutzung zu weiteren Zwecken

Sind Sie mit den folgenden Nutzungszwecken einverstanden, kreuzen Sie diese bitte entsprechend an. Wollen Sie keine Einwilligung erteilen, lassen Sie die Felder bitte frei.

Ich willige ein, dass mir die Bildungsakademie SLV postalisch Informationen und Angebote übersendet.

Ich willige ein, dass mir die Bildungsakademie SLV per Mail Informationen und Angebote übersendet.

.....  
(Ort, Datum)

.....  
(Unterschrift des Betroffenen)

### Datenschutzhinweise und Rechte des Betroffenen

#### Informationspflicht gemäß § 32 BDSG i. V. m. Art 13 DSGVO

Wir verarbeiten personenbezogene Daten grundsätzlich nur gemäß der EU-DSGVO und des nationalen Bundesdatenschutzgesetzes (BDSG). Personenbezogene Daten, die wir von Ihnen erheben werden nur Rahmen einer vertraglichen Vereinbarung, gesetzlicher Vorschriften (z. B. Aufbewahrungs- und Dokumentationspflichten) oder auf Basis Ihrer Einwilligung gespeichert. Die Dauer der Speicherung erfolgt nur solange wie es für die entsprechende Vertragsvereinbarung notwendig ist oder es die gesetzlichen Vorschriften vorschreiben. Personenbezogene Daten werden von uns weder an Dritte verkauft noch anderweitig vermarktet. Ihre Daten werden nur auf dem Server in unserer Geschäftsstelle in Frankfurt gespeichert und werden auch nicht in Form von Datensicherungen in Clouds oder auf externen Servern außerhalb Deutschlands gespeichert.

Aufgrund unserer Vereinsgröße sind wir nicht verpflichtet, einen Datenschutzbeauftragten zu bestellen. Ihr Ansprechpartner in allen Fragen zum Datenschutz ist unser Geschäftsführer Thorsten Hölser. Neben den Ihnen im Folgenden gemäß § 34 und 35 BDSG zustehenden Rechten, weisen wir Sie auch auf Ihr jederzeitiges Beschwerderecht bei der für uns zuständigen Aufsichtsbehörde hin: Der hessische Beauftragte für Datenschutz, Postfach 3163, 65201 Wiesbaden, Tel: 0611 14 080, Fax: 0611 1408 611

#### Auskunft, Berichtigung, Löschung und Sperrung, Widerspruchsrecht

Sie sind gemäß § 34 BDSG jederzeit berechtigt, gegenüber der Bildungsakademie SLV umfangreiche Auskunftserteilung zu den zu Ihrer Person gespeicherten Daten zu ersuchen. Gemäß § 35 BDSG können Sie jederzeit gegenüber der Bildungsakademie SLV die Berichtigung, Löschung und Sperrung einzelner personenbezogener Daten verlangen. Sie können darüber hinaus jederzeit ohne Angabe von Gründen von Ihrem Widerspruchsrecht Gebrauch machen und die erteilte Einwilligungserklärung mit Wirkung für die Zukunft abändern oder gänzlich widerrufen. Sie können den Widerruf entweder postalisch, per E-Mail oder per Fax an den Vertragspartner übermitteln. Es entstehen Ihnen dabei keine anderen Kosten als die Postkosten bzw. die Übermittlungskosten nach den bestehenden Basistarifen. Zudem verweisen wir auf unsere Datenschutzerklärung, die sie auf unserer Website [www.slv-bildungsakademie.de](http://www.slv-bildungsakademie.de) einsehen können.

Ort, Datum

Unterschrift/Firmenstempel

Das Projekt Flexifix 24/7 wird im Rahmen des Programms „Fachkräfte sichern“ durch das Bundesministerium für Arbeit und Soziales und den Europäischen Sozialfonds gefördert.



# Hinweise zur Teilnahme

für Seminare im Rahmen des Projekts Flexifix24/7

Die Veranstaltungen der DAA Deutsche Angestellten-Akademie GmbH („DAA“) und der Bildungsakademie Spedition, Logistik & Verkehr e.V. („BSLV“) im Rahmen des Projekts Flexifix 24/7 werden unter Berücksichtigung der folgenden Vereinbarungen durchgeführt.

## 1. Anmeldung und Rücktritt

- 1.1. Die Teilnahme bedarf einer verbindlichen Anmeldung in Form des Anmeldeformulars. Mit der Anmeldung erkennt der/die Teilnehmer\*in diese Teilnahmebedingungen an.
- 1.2. Bei Verhinderung besteht die Verpflichtung sich beim Veranstalter abzumelden (DAA oder BSLV).

## 2. Absage, Verschiebung und inhaltliche Änderungen

- 2.1. Die DAA/die BSLV behalten sich vor, einen Kurs aus wichtigem, von ihnen nicht zu vertretendem Grund kurzfristig zu verschieben, zu unterbrechen oder ausfallen zu lassen. Auch Änderungen des Veranstaltungsortes sind vorbehalten.
- 2.2. Die DAA/die BSLV sind berechtigt, Inhalte der Kurse zu verändern, einzuschränken oder Inhalte auszutauschen sowie Module hinsichtlich ihrer Inhalte angemessen zu modifizieren, insbesondere diese angemessen zu reduzieren oder zu erweitern.

## 3. Gebühren

Für die Teilnahme werden keine Gebühren erhoben. Die Finanzierung erfolgt durch Projektmittel sowie die Freistellung zur Teilnahme am Kurs.

## 4. Mitwirkung an Teilnehmerdatenerfassung

Die Teilnehmenden erklären sich damit einverstanden, an statistischen Erhebungen für den Projektträger ESF mitzuwirken.

## 5. Haftung

- 5.1. Die DAA und die BSLV haften nicht für etwaige Vermögensschäden, die aus einem nicht zustande gekommenen Kurs, aus einem Abbruch oder einer Verschiebung resultieren.
- 5.2. Die DAA und die BSLV übernehmen keine Haftung für in den Unterrichtsräumen abhanden gekommenen Kleidungsstücke oder sonstigen Gegenständen sowie für Schäden aufgrund der Missachtung der Verkehrssicherungspflicht, die dem Gebäudeeigentümer obliegt.

## 6. Datenschutzhinweis

Die im Rahmen der Kursteilnahme erhobenen personenbezogenen Daten des Teilnehmers/der Teilnehmerin werden von der DAA/der BSLV zur Maßnahmeabwicklung nach den Vorgaben der Europäischen Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) genutzt, EDV-mäßig gespeichert und verarbeitet.